

Schéma directeur Développement durable & Responsabilité sociétale (DD&RS)

Le Cnam, tiers-lieu public de la transition

Depuis sa création en 1794, le Cnam s'est construit comme un acteur public d'utilité sociale, mobilisant les savoirs techniques et scientifiques au service de l'émancipation professionnelle et du progrès collectif.

Aujourd'hui, dans un monde traversé par des transformations profondes — écologiques, climatiques, numériques, sociales —, il prolonge cette ambition historique en se positionnant comme un tiers-lieu public de la transition : un réseau public d'espaces de coopération, de formation et de recherche, ouvert à la pluralité des publics et des territoires, où se rencontrent savoirs académiques, dynamiques professionnelles et attentes de la société.

Cette ambition s'inscrit dans une politique de développement durable et de responsabilité sociétale portée au plus haut niveau de l'établissement, en cohérence avec les orientations du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, et les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.

Un cadre stratégique pour la transition du Cnam

Le schéma directeur Développement durable & Responsabilité sociétale (SD DD&RS) constitue le cadre de référence de cette politique. Il permet de :

- Formaliser l'engagement du Cnam en matière de développement durable et de responsabilité sociétale
- Inscrire cet engagement dans une démarche cohérente, mesurable et partagée
- Garantir l'alignement avec les missions de service public, de formation, de recherche et d'innovation pédagogique

Évolutif, le schéma directeur permet d'anticiper, piloter et évaluer les actions du Cnam avec l'ensemble de ses parties prenantes : élèves, personnels, partenaires et territoires.

Une construction collective et rigoureuse

Le SD DD&RS a été élaboré selon une méthodologie combinant diagnostic, concertation et co-construction. Il s'appuie sur :

- Un état des lieux des actions existantes dans l'ensemble du réseau Cnam
- Un auto-diagnostic réalisé à partir de l'outil PERSEES (Plateforme d'Evaluation de la Responsabilité Sociétale des Etablissements d'Enseignement Supérieur) proposée par Cirses (Collectif pour l'Intégration de la Responsabilité Sociétale dans l'Enseignement Supérieur)
- Des ateliers et entretiens associant directions, équipes pédagogiques et de recherche, personnels, élèves, Musée des Arts et Métiers et centres en région

Cette démarche a permis de faire émerger une vision partagée des priorités, des besoins et leviers d'action.

Cinq leviers pour transformer durablement

- Hybridation des savoirs** : croiser formation et recherche pour répondre aux défis des transitions.
- Coopération** : renforcer la circulation de l'information et la collaboration.
- Sciences & société** : développer le dialogue sciences-société.
- Numérique responsable** : concilier innovation technologique et sobriété numérique.
- Territoires** : agir au plus près des besoins grâce au réseau Cnam.

Ces leviers assurent cohérence et lisibilité de l'engagement du Cnam dans la durée.

Quatre axes stratégiques sur cinq ans

Le schéma directeur se décline en 4 axes, regroupant l'ensemble des objectifs opérationnels :

Axe 1 – Piloter la responsabilité sociétale de manière intégrée

- Structurer le pilotage de la transition
- Développer des indicateurs de suivi et d'évaluation
- Mobiliser l'ensemble des parties prenantes

Axe 2 – Former, produire et diffuser des savoirs au service de la société

- Intégrer les enjeux écologiques et sociaux dans les formations
- Soutenir la recherche sur les transitions
- Diffuser largement les savoirs produits auprès de la société

Axe 3 – Améliorer la qualité de vie au travail, l'inclusion et la diversité

- Renforcer la qualité de vie au travail et aux études
- Promouvoir l'égalité, la diversité et l'inclusion
- Développer un dialogue social constructif

Axe 4 – Transformer le réseau Cnam vers un modèle bas carbone et circulaire

- Réduire les émissions de gaz à effet de serre
- Développer l'économie circulaire (achats responsables, gestion des déchets)
- Impliquer la communauté du Cnam dans des projets fédérateurs autour de la biodiversité

Schéma directeur DD&RS du Feuille de route de la transition socio-écologique

Comment le Cnam se transforme ? Les 4 axes du schéma DD&RS

Axe 1

Piloter le développement durable
de manière intégrée

Axe 2

Former, produire et diffuser des savoirs
au service de la société

Axe 3

Améliorer la qualité de vie au travail,
l'inclusion et la diversité

Axe 4

Transformer le réseau Cnam vers un
modèle bas carbone et circulaire

18 objectifs • 5 ans

Qui a co

Personnel

Enseignant

Élèves

Directions

Centres C

Musée des

Pour quoi faire ?

Former des professionnels capables
d'agir dans un monde en mutation

Produire des savoirs ouverts,
utiles et responsables

Transformer les pratiques,
les espaces et les territoires

Comment a-t-il

État des lieux

Auto-diagnostic

Ateliers et entretien

Une démarche fondée
sur la concertation et la



Qu'est-ce qui permet d'agir ensemble ?
Les 5 leviers transversaux du Cnam

Hybridation des savoirs

Coopération et information

Sciences et société

Numérique responsable

Territoires

Un cadre commun pour les années à venir

Ce schéma DD&RS vise à donner de la lisibilité aux priorités, à soutenir les initiatives des équipes et à aider chacune et chacun, à son niveau, à identifier des contributions concrètes. Ce cadre commun doit permettre de construire, dans la durée, un Cnam plus durable, plus inclusif et attentif aux impacts de ses activités sur la société et l'environnement.

Pour aller plus loin

[Consultez notre schéma directeur DD&RS](#)

Schéma Directeur Développement Durable et Responsabilité Sociétale 2026–2030



Quelques définitions

Responsabilité sociétale pour un établissement de l'ESR: intégrer aux missions de formation, de recherche et de diffusion de la culture scientifique et technique les principes d'éthique, de durabilité et d'inclusion, en prenant en compte les impacts de ses activités sur la société et l'environnement, conformément à la norme ISO 26000.

Les Objectifs de développement durable (ODD) sont les 17 priorités mondiales adoptées par l'Organisation des Nations unies en 2015 dans le cadre de l'Agenda 2030, visant à promouvoir un développement économique, social et environnemental durable à l'échelle mondiale.

Actualités

Avril 2026 | [Le Cnam se dote de sa feuille de route DD&RS 2026-2030](#)